

垫江公安

以“改”破题 以“效”为本 持续释放警务效能新活力

本报记者 兰沫涵

改革是由问题倒逼而产生,又在不断解决问题中得以深化。

今年以来,垫江县公安局立足辖区实际,聚焦警力总量有限、“小散弱”农村派出所较多、警种职能职责分工不合理等问题,持续建立和完善“专业+机制+大数据”警务机制,依托警务机制改革,着力解决制约公安工作高质量发展的困境和难题,持续释放警务效能新活力。



社区警务室。



走访辖区商户。



走访社区群众。

捆绑运行,破解警力资源缺乏难题

据统计,垫江县户籍人口93.5万人,现有警力编制529名,实有民警504名,警力万人比仅5.39,远低于全市警力万人比平均水平。

县内共设派出所26个,其中农村派出所24个,近一半属于“小散弱”派出所,严重制约了有限警力资源的合理配置,客观上造成了农村派出所值班运转、实战能力不足,城区派出所任务繁重、警力配置不足的“双重困境”。

“小派出所没有案源、大派出所忙不过来”,是很多基层民警经常挂在嘴边的一句话。

立足警务机制改革,垫江县公安局按照相邻、就近、方便的原则和“2合1或3合1”的模式,对17个农村派出所实行捆绑运行,整合为8个中心派出所,有效破解警力资源缺乏难题。

被捆绑运行的派出所履行驻地场镇警务室



开展警情处置演练。



民警检查交通。

交所合一,破解农村道路管理难题

以前,在我们派出所附近发生的交通事故,报警人报警后会由县公安局“情指中心”转警给交巡警,他们来处理,我们无法第一时间得知情况并处理。”坪山派出所所长何伟无奈地摇摇头,道出诸多农村派出所在道路交通管理领域的尴尬处境。

坪山派出所门口是一条省道,根据之前的职权划分,交巡警管国省县道,派出所管乡村道路,各管一摊。因此,即使是“家门口”的交通问题,也得先等交巡警到位或指挥调度再处理。

然而,该片区交巡警中队仅有3名民警,每人都要负责多个乡镇交通安全管理工作,既要接处警,又要检查交通,人均管理国省县道52公里,执法力量薄弱、执法点位较少、出警时间长,经常会出现“一边干着、一边跑不赢”的现象。

这样的现象,在其他农村地区同样存在。为有效破解这一难题,垫江县公安局积极探索改革,打破交巡警管理国省县道,派出所管理乡村道路的传统模式,按照“条块结合”的原则,将5个农村交巡警中队警力就地下沉至原管辖区域派出所,由15个农村派出所所承担辖区所有道路交通安全管理职责,实行一所统管、扁平指挥、警务联动,能得到融合、人员得到整合,接警、处置更加一体化、高效化。

与此同时,改革后,交通管理、基础工作、宣传防范等都纳入派出所基层基础工作一体开展,构建起社会治安防控和交通管理融合的工作体系。例如,在开展交通管理路检路查中,同时查处违法犯罪人员、管制刀具、危爆物品等治安管控要素,实现“进门一把抓”和“一站一体查”。

自实行“交所合一”改革以来,全县交通事故

职能,同时保留户籍业务等窗口服务事项,巡逻防控纳入中心派出所需巡线路,实现工作不断档、处警不耽误、安全不出事。

改革运行以来,实行捆绑运行的派出所刑事、治安警情分别同比下降70.88%、40.49%。

此外,通过警务机制改革,调剂15名民警充实至城区派出所,17名民警充实至任务重、压力大的单位,真正实现了警力跟着警情走。

两队一室,破解城市基层治理难题

垫江县桂阳街道辖区人口多、企业多、商圈广,还有高铁站和汽车站,治理情况复杂。

“以前无论在社区还是办案,所里大家值‘大轮班’,什么都在干,什么都不专。工作既被动,效率也不高。”垫江县桂阳派出所教导员曾杰表示,这样的情况下根本没有精力把平安工作真正做好,做到群众心坎里。

今年6月以来,桂阳派出所在垫江县公安局统一安排部署下,进一步做实“两队一室”(案件办理队、社区警务队、综合指挥室)工作,全所社区民警辅警全面退出大轮班值班,直接进驻各社区办公室,与社区工作人员一道合署办公。

具体落实上,桂阳派出所整合优化警力资源,配备21名民警、21名辅警组成社区警务队,全时段、全天候下沉到8个片区,开展入户走访、宣传发动、巡逻防控、交通劝导、防旱防山火等工作。

警务队以社区为载体就近处警,秉承“小事不出社区,矛盾不上交”原则,确保群众进门有人接待、矛盾纠纷有人调处、群众求助有人帮助、社情民意有人摸排,真正实现社区民警从“下社区”到“融社区”的转变。

同时,由社区民警兼任村居组织副书记,进一步促使社区党务和社区警务深度融合、同频共振,为做实社区警务,提升基层治理效能注入强劲动力。

社区干部对社区人员熟、情况熟,社区警务队和社区干部一体联动、相互支撑,不断探索完善矛盾纠纷多元调解机制,创新推出“民警+社区书记”“民警+网格员”“民警+律师”等调解套餐,对提升社区基层治理效能成效显著。

以前处置纠纷类警情大多耗时1小时以上,现在基本能在半小时内处置完毕,缩短了处置时间,减少了重复报警耗费警力,受到市民广泛认可点赞。

情报研判,破解情报指挥盲点难题

在垫江县公安局“情指中心”大屏幕上,全县警力分布的实时位置精准显示在地图上,每位警察的执法记录仪可以实时连接观看,方便情指中心了解一线警情处置情况。

作为平安垫江的“最强大脑”“指挥中枢”,“情指中心”发挥着重要作用,像一只“看不见的手”引领全县公安工作。

“通过情报引领决策和指挥调度,健全警情全量分析研判机制,破解情报指挥盲点难题,进一步加强公安部门新质战斗力,织牢织密守护人民群众安全网。”垫江县公安局党委副书记、政委夏民介绍,这是垫江县公安局落实公安部“专业+机制+大数据”警务机制的改革举措之一。

此前,大量110警情数据未充分利用,缺少分析研判,遗漏许多关键信息。改革后,垫江县公安局情报指挥中心实施严格的情报会商研判机制,坚持“日研判、周会商、月调度”,对全县接报和发生的警情、案情、舆情,逐一进行态势分析和预警研判,针对性安排工作任务和注意事项,并定期进行跟踪督办,为治安防范、侦查破案提供了有力支撑。

一切改革举措都必须在实践中发挥作用、得到检验。近日,垫江县公安局110指挥中心接到群众报警称,自己家中现金及物品被盗,损失7万多元,十分着急。

接报后,垫江县公安局立即启动会商研判,依托快侦快办机制,迅速组织刑侦、智侦、辖区派出所等单位合力破案攻坚。得益于“情指中心”快捷、高效的指挥调度,不到24小时便将2名嫌疑人抓获,全额追赃挽损。

今年以来,垫江县公安局110接报有效警情6万余条,而这些刑事、治安、交通警情均可一键查询、全溯源分析。通过分析研判,先后组织开展4次治安乱点查处专项行动,城区多地治安“老大难”问题得到有效根治。“零容忍”打击传统盗窃犯罪,破案率达84%,“快破快”达91.2%,多措并举查处各类电信网络违法犯罪嫌疑人20人,追赃挽损180万余元。

惟改革者进,惟创新者强。夏民介绍,垫江县公安局还先后推出调整理顺部分警种职能、建立城区治安交通秩序管理新机制、推动城区派出所综合服务窗口进驻政务服务大厅、建立体现主防导向的派出所绩效考核新机制等系列警务机制改革,共计八项。

下一步,垫江公安将进一步推动警务机制改革各项举措走深走实,使其更见成效、更能推广,用实际行动实现百姓对“平安”二字的可感可知。

本版图片由受访单位提供

